



**APLINKOS VERSLUI PROTOTIPO KŪRIMO  
2022 METŲ REZULTATAI**

**M E T A M**

## I. APLINKOS IDĒJA, TIKSLAI, BIUDŽETAS

### Idėja

2020 metais VŠĮ Metam iškelta idėja-tikslas - sukurti struktūrą, kuri padėtų lengviau įsitvirtinti naujiems verslams bei suteiktų būtiną verslo valdymo raštingumą jį valdantiems asmenims. Šią struktūrą pavadino Aplinka verslui arba kitaip - Aplinka.

Aplinka - kryptingai sukurtų sąlygų ir galimybių visuma verslui. Aplinkoje sėkmingai atsiranda ir harmoningai vystosi verslas.

Apie idėją paprastai - sukurti vietą, erdvę, būseną, kuri leistų verslu besidomintiems ir jį valdantiems asmenims tobulėti, ugdytis verslo valdymo kompetencijas, aiškiau suprasti verslo principus, kurti asmeninėmis vertybėmis paremtą verslą ir visa patirtimi dalintis su kitais bei turėti galimybę semtis patirties bei išminties iš kitų.

Aplinkos prototipo sukūrimui buvo numatytas terminas 2020-2022 metai. Per šį laikotarpį, nepilnus trejus metus, idėja išliko nepakitusi, tačiau keitėsi jos realizavimo būdai.

### Tikslai

**2020 metais** iškeltas tikslas-kryptis - sukurti veiklos prototipą: teorinį Aplinkos modelį:

- suformuoti organizacinę struktūrą ir suburti komandą;
- sukurti aktualius, veiklos tikslus atitinkančius produktus;
- sukurti ir įdiegti aiškius vidinius ir išorinius darbo procesus;
- komandiškumas - visi komandos nariai žino, kas mes esame, ko siekiame, kokiais principais vadovaujamės ir pagal kuriuos dirbame.

**2021 metais** iškeltas tikslas-kryptis - sukurti Aplinkos teorinio modelio išbandymas:

- peržiūrėti tai, ką sukūrėme, patvirtinti ką išbandysime;
- apibrėžti kas yra teorinis modelis - kas jį sudaro;
- rasti būdą kaip išbandyti teorinį modelį ir jį įgyvendinti;
- ką matuosime (kaip nusiimame išmokimus).

**2022 metais** iškeltas tikslas-kryptis - išbandymo rezultatų revizija ir korekcija, naujas išbandymas, sukurti Aplinkos prototipo patvirtinimas arba paneigimas.

### Biudžetas

Aplinkos prototipo sukūrimo idėjai įgyvendinti 2022 metais buvo numatytas biudžetas, kurio pagrindines sąnaudas sudarė atlygis komandos nariams (darbuotojams), patalpų

nuoma, kompiuterinės įrangos nuoma, vidiniai komandos mokymai (ugdymo kompetencijos kėlimui).

Prototipo sukūrimui reikalingas biudžetas buvo surinktas paramos davėjų dėka. Per 2022 metų laikotarpį paramos davėjų suteikta parama:

- 2022 metais - 86.000,00 eur.

## **II. APLINKOS PROTOTIPO KŪRIMO REZULTATAI**

2020 metais suburta kompetentingų asmenų komanda - įvairių verslo vadymo/raštingumo sričių specialistai, mentorai, kurie kūrė Aplinkos prototipą bei produktus. Sukurta organizacijos valdymo struktūra - savireguliuojanti organizacija, be vienasmenio valdymo organo, kolektyviai priimanti sprendimus, kartu kurianti ir įgyvendinanti tai, ką sukūrė. Sukurti pirminio produkto-paslaugos "pamatai" - mažo ir vidutinio verslo žmonių ugdymosi erdvė. Ši paslauga suteikia galimybę asmenims įsivertinti savo verslo valdymo kompetencijas, gauti grįžtamąjį ryšį, susikurti asmeninio tobulėjimo planą bei pagal jį ugdytis.

2020-2021 metais buvo pradėta bandyti pagrindinė sukurta paslauga - kompetencijų įsivertinimas ir ugdymasis. Po truputį atsirado asmenų, norinčių pasinaudoti šia paslauga ir galinčių suteikti grįžtamąjį ryšį apie jos efektyvumą, teikimo kokybę bei metodus. Tai leido Aplinkos komandai tobulėti bei atitinakamai keisti paslaugos turinį bei metodus. Kartu buvo pradėta bendradarbiauti su asmenimis, turinčiais verslo idėjų - pagalba išsigryninant idėją, apsibrėžiant prototipą, sudarant įgyvendinimo planus. Kartu buvo organizuojami įvairūs pavieniai ir tęstiniai seminarai, kurių turinys taip pat buvo orientuotas į verslo valdymo kompetencijų ugdymą.

Kuriant ir išbandant paslaugas buvo svarbūs patys paslaugos suteikimo principai - sukurti palaikantį santykį tarp mentoriaus ir kliento, individualumas kiekvieno kliento atžvilgiu, santykio tęstinumas, kliento poreikių identifikavimas ir buvimas šalia, kai to reikia, mokymasis per patyrimą.

Aplinkos prototipo kūrimui ir išbandymui didelę įtaką turėjo pandemija - kuriamos paslaugos buvo orientuotos į gyvus susitikimus, kurie yra svarbūs ne tik santykio užmezgimui, bet ir patirtiniam mokymuisi. Apribojus kontaktą paslaugos ir jų teikimas turėjo būti perkelti į virtualią erdvę. Tuo metu buvo kuriami virtualūs produktai - pavieniai seminarai, individualūs mokymai-konsultacijos, naujiųjų renginys "Verslo pulsas", toliau ieškoma būdų kaip teikti patirtinio kompetencijų ugdymosi paslaugą.

Atsižvelgiant į tai, kad buvo ribojami kontaktiniai susitikimai, patirtiniu ugymusi paremtos paslaugos prarado savo aktualumą, reikėjo rasti sprendimą - kaip kurti Aplinkos

prototipą toliau. Bendrakūrėjų sprendimu idėją nuspręsta perkelti į virtualią erdvę - kurti verslu besidominčių žmonių bendruomenę, kurioje ugdomosi vieniems iš kitų principu veikla būtų tęsiama. Dėl minėto sprendimo komanda sumažėjo iki vieno asmens - vadovo. Kiti komandos nariai dalyvauja Aplinkos bendruomenės veikloje pagal savo poreikius ir galimybes.

2022 metais buvo sukurta Aplinkos verslui bendruomenė - virtuali platforma, leidžianti komunikuoti tarpusavyje, organizuoti susitikimus, įvairias iniciatyvas, bendrauti, keistis informacija, plėsti savo žinias ir jomis dalintis, rasti naujų verslo galimybių bei partnerių. Per šiuos metus sukurta:

- tinklalapis [www.aplinkaverslui.lt](http://www.aplinkaverslui.lt) ir jo turinys;
- socialiniai tinklai - LinkedIn, Facebook;
- organizuota ir viešinta tęstinė iniciatyva vadovams "Atvejų analizė" - versle patiriamų atvejų analizavimas vadovų grupėje;
- pradėti organizuoti periodiniai gyvi susitikimai su bendruomenės nariais - susitikimai bendruomenei formuoti ir bendruomeniškumui stiprinti;
- nuolat vykstanti iniciatyva "Požiūris į verslą" - suinteresuotų asmenų virtualūs diskusijų apie verslą ir jo vystymą susitikimai;
- nuolat vykstanti iniciatyva "Bendrakūrstė" - bendruomenės kūrimo ir puoselėjimo iniciatyva, kurioje kviečiamas dalyvauti kiekvienas bendruomenės narys;
- tinklalaidė "Kas lieka paraštėse" - pokalbiai apie žmogų, jo savybes, gyvenimiškus klausimus, vietą versle ir kt.;
- nuolat vykstanti iniciatyva "Idėjų draugų klubas" - skirta besidomintiems verslo idėjų atsiradimu ir raida, jų vystytojams ir padedantiems vystyti (idėjų draugams);
- periodinė iniciatyva "Improvizacijos" - virtualūs susitikimai bendruomenės nariams įgyti ir tobulinti savo improvizacinius gebėjimus, išmokti būti neapibrėžtume, operatyviai reaguoti įvairiose netikėtose situacijose ir kt.

Visos šios infrastruktūros sukūrimą ir palaikymą, naujų narių supažindinimą su Aplinka, informacijos teikimą, iniciatyvų techninį organizavimą ir kitus organizacinius darbus atlieka du paslaugas pagal sutartį teikiantys asmenys ir organizacijos vadovas.

2022 metų pabaigoje buvo priimtas sprendimas, kad Aplinkos prototipas yra sukurtas sėkmingai. Aplinka - kryptingai sukurtų sąlygų ir galimybių visuma verslui. Aplinkoje sėkmingai atsiranda ir harmoningai vystosi verslas. Kad prototipas yra sėkmingas, nuspręsta atsižvelgiant į šiuos veiksnius:

- sąlygos ir galimybės verslui - sukurta infrastruktūra (virtuali Aplinkos platforma), erdvė žmogui versle;

- bendruomenėje išgrynintas kas yra sąlygos ir galimybės verslui - kokių reikia, kokios jos ir kaip jas sukurti;

- sėkmingai atsiradę vadovai - bendruomenėje dalyvaujantys vadovai veikia iš patirtinių žinių, suteikia svarbą žinioms, kompetencijoms, mokymuisi apie verslą, vadovavimą, jų valdomuose versluose atsispindi vadovų pokytis-kompetencijos augimas (verslas vystosi harmoningiau, verslo sėkmė);

- asmenys, "patyrę" Aplinką, apsisprendžia, pasirenka verstis (kurti savo verslą, užsiimti individualia veikla) - turime sėkmės atvejų tarp bendruomenės narių, kurių teigimu apsisprendimą kurti savo veiklą padėjo priimti auganti kompetencija pokalbiuose apie verslą, verslo pažinimas iš arčiau leido jį suvokti kaip ne tokį bauginantį, taip pat suvokimas, kad verslo pabaiga dar nėra pabaiga, klaidų "įteisinimas" ir netobulumo priėmimas;

- sėkmingai atsiradę verslai - Aplinkoje radosi naujos bendradarbiavimo formos, vadovai randa naujų būdų vystyti savo verslus burdamiesi kartu, apjungdami žinias ir patirtis;

- puoselėjamas verslo požiūris - įvairiomis formomis diskutuojama ir atrandama naujų verslo kūrimo ir valdymo įrankių, metodų, koncepcijų, sustiprėjo tikėjimas vertybėmis paremto verslo sėkmingumu.

### **III. PARAMOS PANAUDOJIMAS**

2022 metais gauta 86.000,00 eur finansinė parama. Iš jų iki 2022 metų pabaigos panaudota 65.915,00 eur.

Likusi 20.085,00 eur paramos dalis bus panaudota 2023 metais.

2022 metų pagrindines Aplinkos prototipo kūrimo sąnaudas sudarė virtualios platformos sukūrimo ir palaikymo išlaidos bei užmokestis išoriniams paslaugų teikėjams už virtualios Aplinkos administravimą ir priežiūrą.

Vadovė

Ieva Ančerytė